Opetustoimen lautakunta

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja Ira Toppinen

1. TOIMINTA-AJATUS

Opetustoimen lautakunnan tehtävänä on opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen sekä toimialueensa johtaminen ja kehittäminen.

2. TAVOITTEET JA MITTARIT

KÄRSÄMÄESTÄ PUHEENAIHE		
TAVOITE	**TOIMENPIDE/HANKE**	**MITTARI**
Maaseutuelämän ylistys	Lähiympäristön ja luonnon huomioiminen toiminnassa.	
Kuntamielikuvan kehittäminen	Maksuton varhaiskasvatus ja ryhmäavustajat päiväkotiryhmissä. Pidetään opetuksen ryhmäkoot pieninä ja erityisopetuksen määrä riittävänä.	oppilasmäärät
Positiivisten tarinoiden virta	Elämäntarinallisuus perusopetuksessa.	tarinakansiot
Some- ja medianäkyvyys	Somevastaavat varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.	some-päivitysten määrä

PARHAAN PALVELUN PAIKKAKUNTA		
TAVOITE	**TOIMENPIDE/HANKE**	**MITTARI**
Kuntalaisten ja yrittäjien hyvä palvelu	Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita.	Kuntalaiskysely, asiakastyytyväisyyskysely
Sujuvat prosessit ja ketterä toiminta	Henkilöstön jatkuvasta hyvinvoinnista huolehditaan.	Työtyytyväsyyskysely
Positiiviset kohtaamiset	Yhteisöllisyyden ja vanhempainyhdistystoiminnan tukeminen.	
Yhteistyötahot: mm. hyvinvointialue ja kolmas sektori	Runsas yhteistyö järjestöjen kanssa. Yhteiset foorumit Pohteen kanssa.	osallistuminen verkostotoimintaan
Vahvistaminen ennakoivasti hyvinvointia	Tunnetaitokasvatus lapsille ja nuorille. Liikunnan lisääminen kohderyhmässä.	kouluterveyskysely

KULTTUURISTA ELÄMYKSIÄ		
TAVOITE	**TOIMENPIDE/HANKE**	**MITTARI**
Kulttuurin kehittäminen kokonaisuutena	Kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen on tarpeen. Tarjotaan kulttuuripalveluita myös lapsille ja nuorille.	tapahtumien määrä ja osallistumisaste
Paanutontun tarinat	Paanutonttu vierailee opetustoimen yksiköissä ja tapahtumissa.	vierailut

PUHDAS SIIRTYMÄ		
TAVOITE	**TOIMENPIDE/HANKE**	**MITTARI**

Kestävä kehitys, luontoarvot, ilmastomuutoksen torjunta, energiaratkaisut	Vihreä lippu -toiminta perusopetuksessa ja lukiossa, OKKA sertifikaatti	aktiviteetit

NETTOMÄÄRÄRAHAT JA LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

Valtuuston sitovuustaso	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Opetustoimen lautakunta	**-6 791 656**	**-6 892 213**	**-7 126 266**	**-7 208 539**	**-7 308 579**

Toimielimen sitovuustaso	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Opetustoimen hallinto	-126 006	-73 324	-118 471	-120 189	-121 918
Perusopetus	-3 721 063	-3 792 708	-3 899 018	-3 939 583	-3 992 722
Toisen asteen koulutus	-674 020	-720 773	-757 480	-767 766	-779 124
Muu sivistystyö	-103 409	-119 270	-120 290	-120 290	-120 290
Varhaiskasvatus	-2 167 158	-2 186 138	-2 231 007	-2 260 711	-2 294 525

Poistot	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
	-31 307	**-19 280**	**-26 160**	**-29 540**	**-25 300**
Opetustoimen hallinto	-194	-20	-860	-1 080	-480
Perusopetus	-24 242	-14 000	-16 650	-18 780	-19 950
Toisen asteen koulutus	-6 064	-4 990	-3 690	-3 400	-930
Muu sivistystyö	0	0	0	0	0
Varhaiskasvatus	-807	-270	-4 960	-6 280	-3 940

OPETUSTOIMEN HALLINTO

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Ira Toppinen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Hallinto tuottaa toimistopalvelut.

PERUSOPETUS

Vastuuhenkilö: perusopetuksen rehtori Arja Karttunen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Perusopetus sisältää Frosteruksen yhtenäiskoulun perusopetuksen sekä erityisopetuksen ja koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Perusopetuksen tehtävä on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Tavoitteena on varmistaa hyvä perusopetuksen taitotaso ja laadukas opetus. Panostetaan varhaiseen puuttumiseen, riittävään tukeen ja oppimisympäristön turvallisuuteen. Keskiössä opetuksen lisäksi on oppilaiden

kokonaisvaltainen hyvinvointi. Toiminnassa huomioidaan yhteistyö koteihin sekä koulun ulkopuolisten toimijoiden kanssa sekä kouluympäristön kestävä kehitys ja ekologisuus. Myös kansainvälisyysprojekteissa ollaan mukana.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Parhaiten taitotaso saavutetaan osaavalla ja pätevällä henkilökunnalla sekä tarkoituksenmukaisella ja riittävällä resurssoinnilla sekä perusopetukseen että erityisopetukseen. Opettajien osaamistasoa ylläpidetään mahdollistamalla osallistuminen omaa opetussektoria tukeviin koulutuksiin. Opetusryhmissä vaalitaan opiskelurauhaa riittävän pienellä ryhmäkoolla, erilaisilla tukitoimilla, erillisellä erityisopetuksella ja osaavilla koulunkäynninohjaajilla. Tuen uudistuksen myötä painotetaan ryhmäkohtaisia tukimuotoja. Tukiopetusta annetaan aina tarvittaessa ja läksyparkki tarjotaan kahdesti viikossa. Taitotasoa seurataan vertaamalla koulun toimintaa alueen ja koko maan tunnuslukuihin. Nykyaikainen opetus mahdollisestaan riittävän laadukkaalla ja ajantasaisella AV- ja IT-laitteistolla ja sen käyttöön kouluttamisella.

Kodin ja koulun yhteistyötä tehdään joustavasti ja yhteistyössä huomioidaan myös vanhempainyhdistys. Lisäksi tehdään yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden, sekä paikallisten yrittäjien kanssa. Kestävää kehitystä ylläpidetään Vihreä lippu -toiminnan kautta ja oppilaitokselle haettavalla OKKA-sertifioinnilla.

Oppilaiden kokonaisvaltaista fyysistä ja psyykkistä hyvinvointia tuetaan välituntiliikkumisen mahdollistamisella, kouluajan ulkopuolisella kerhotoiminnalla, riittävällä oppilashuollon kapasiteetilla ja toimivalla kouluterveydenhoidolla. Kouluturvallisuutta ylläpidetään KiVa-koulun toimintaohjelmalla, matalan kynnyksen yhteistyöllä koulupoliisin, sosiaalitoimen ja terveydenhuollon kanssa, ja turvatiimin säännöllisillä kokouksilla.

Mittarit/suoritteet	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Oppilasmäärä	306	266	267	265	253
kustannukset € /oppilas	-11 918	-13 805	-14 156	-14 407	-15 292
opetustuntien määrä 0-9 lk	25 896	25 260	24 040	24 040	23 120
kustannukset € / opetustunti	-141	-145	-157	-159	-167
kustannukset yhteensä esi- ja perusopetus	**-3 646 869**	**-3 672 248**	**-3 779 623**	**-3 817 987**	**-3 868 910**
Kustannukset ap/ip toiminta	-74 194	-120 460	-119 395	-121 596	-123 812

**) opetustuntien luvut ilman aamu- ja iltapäivätoimintaa*

TOISEN ASTEEN OPETUS

Vastuuhenkilö: lukion rehtori Kari Oikarinen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Toisen asteen opetuksen tehtäväalue on lukiokoulutus.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Toisen asteen opetuksen tehtävänä on järjestää lukiokoulutusta, joka tähtää lukion päättötodistukseen ja ylioppilastutkintoon.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Lukion opiskelijamäärä säilyy kohtuullisena, vuosiluokan koko vähintään 20 opiskelijaa.
Kehitetään yhteistyötä muiden lukioiden kanssa ja laajennetaan opetustarjontaa etäopetuksen avulla.
Lukiolaisille tarjotaan mahdollisuus suorittaa korkeakouluopintoja.
Mahdollisimman moni lukion päättäneistä saa opiskelupaikan korkeakouluista.
Tietokoneet ja muut opetusvälineet pidetään ajan tasalla.
Lukio tarjoaa opiskelijoilleen kaiken digitaalisessa ylioppilastutkinnossa tarvittavan tekniikan.
Lukion taidelinjalla tarjotaan kuvataiteen ja tanssin opetusta.
Lukiossa tarjotaan yrittäjyyskasvatusta.
Jatketaan hakemista ja osallistumista kansainvälisiin projekteihin, esimerkiksi Erasmus+ -hankkeisiin.
Opintoretkillä ja muilla vierailuilla lisätään yhteisöllisyyttä, tuodaan vaihtelua luokkaopetukseen ja laajennetaan näkemystä tulevista opiskelu- ja työmahdollisuuksista

Mittarit/suoritteet	TP 2025	TA 2026	TA 2027	SU 2028	SU 2029
opiskelijamäärä	41,5	46	48	55	55
opetustuntien määrä	4 598	4 700	4 700	4 700	4 700
kustannukset € / opiskelija	-16 241	-15 669	-15 781	-13 959	-14 166
kustannukset €/ opetustunti	-147	-153	-161	-163	-166

Lukion opiskelijamäärä on kevään ja syksyn tilastointipäivien painotettu keskiarvo

MUU SIVISTYSTYÖ

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Ira Toppinen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Muu sivistystyö vastuualue sisältää kansalais- musiikki- ja tanssiopiston tulosyksiköt.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Vapaan sivistystyön tarkoituksena on elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta edistää ihmisten monipuolista kehittymistä ja tarjota mielekkäitä vapaa-ajan harrastuksia kuntalaisille. Olennaista vapaassa sivistystyössä on, että se on avointa kaikille.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Tavoitteellista opiskelua tarjotaan esimerkiksi taiteen perusopetuksen muodossa. Taiteen perusopetus on ensisijaisesti lapsille ja nuorille tarkoitettua tavoitteellista ja tasolta toiselle eteneviä opintoja.

Kansalaisopisto	TP 2025	TA 2026	TA 2027
opetustunnit	2 031	2 000	1900
opiskelijamäärä (kurssilaisia)	1 904	1 550	1600
kustannukset €/ opetustunti	29,32	37,71	39,69
Kustannukset yhteensä €	59 559	75 420	75 415

Tanssiopisto	TP 2025	TA 2026	TA 2027
Tunnit	194	170	170
Oppilaita; kevätlukukausi	39	40	34
syyslukukausi	39	40	35
Kustannukset €/h	43,81	50,00	56,00
Kustannukset yhteensä €	8 500	8 500	9 520

Musiikkiopisto	TP 2025	TA 2026	TA 2027
jäsenkunta osuus	7	7	7
osuus tunneista h / vko	35	35	35
Kustannukset yhteensä €	35 350	35 350	35 350

VARHAISKASVATUS

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatuspäällikkö Riikka Sarjanoja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Varhaiskasvatus sisältää päiväkodit, ryhmäperhepäivähoidon, avoimen varhaiskasvatuksen, erityisvarhaiskasvatuksen ja lasten hoidontuen.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Oikea-aikainen ja tarpeen mukainen tuki
Huoltajien vertaisryhmä
5-vuotiaiden seikkailukasvatus: toteutamme seikkailukasvatusta 5-vuotiaiden ryhmissä. Toiminta järjestetään yhteistyössä kolmen eri kunnan kesken.
Turvataitojen vahvistaminen
Kattava varhaiskasvatus: Tavoitteena on, että kaikki alueen 5-vuotiaat lapset ovat varhaiskasvatuksen piirissä.
Lääkehoitosuunnitelman käyttöönotto ja koulutukset
Esimiesyhteistyön laajentaminen: Tiivistämme ja kehitämme esimiestason yhteistyötä sekä lähikuntien kesken että valtakunnallisesti Suomen laajuisesti.

Koko varhaiskasvatuksen yhteiseksi tavoitteeksi kaudelle 2026-2027 on asetettu tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisesti se, että lasten kanssa tutustutaan moninaisiin ihmisryhmiin, kieliin ja kulttuureihin leikkien, pelien, musiikin ja perheiden kanssa tehtävän yhteistyön avulla. Yhteisen tavoitteen toteutumisen seuraaminen säännöllisesti.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Tuen tarve on kasvanut. Varmistamme, että jokainen tukea tarvitseva lapsi saa tukea oikeanaikaisesti. Varhaiskasvatuksen erityisopettajan (VEO) palveluita tarjotaan joustavasti ja yksilöllisen tarpeen mukaisesti.
Mittarina VEO-palveluita saaneiden lasten määrä suhteessa tunnistettuun tarpeeseen.
Loppuvuodesta 2026 on käynnistetty tavoitteellinen ja suunnitelmallinen vertaistukiryhmä huoltajille. Ryhmä kokoontuu kerran kuukaudessa, ja se toimii suljettuna sekä luottamuksellisena tilana. Ryhmän tarkoituksena on jakaa kokemuksia vanhemmuudesta ja lapsen tuen tarpeista sekä vahvistaa vanhempien omaa jaksamista.
Mittarina tapaamisten toteutunut määrä ja osallistumisaktiivisuus sekä osallistujille tehty palautekysely ryhmän vaikutuksesta omaan jaksamiseen ja koettuun tukeen.

Edistämme arjen turvallisuutta tuomalla CoSafe-menetelmän osaksi toimintaa ja kouluttamalla henkilöstöä MAPA-menetelmään.
Mittarina MAPA-koulutuksen suorittaneen henkilöstön määrä tai prosenttiosuus toimintakauden aikana sekä turvallisuuteen liittyvien vaaratilanteiden raportoinnin seuranta.
Kattava varhaiskasvatus
Mittarina alueen 5-vuotiaiden lasten osallistumisaste varhaiskasvatukseen.
Esimiestyön laajentaminen:
Mittarina lähikuntien esimiesten säännöllisten verkostotapaamisten määrä vuodessa. Sekä osallistuminen valtakunnallisiin esimiesverkostoihin, kehittämishankkeisiin tai opintopäiviin.
Lääkehoito
Mittarina lääkehoitoon koulutettujen työntekijöiden määrä.

Opetustoimen hallinto	**TP 2025**	**TA 2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	933	780	0	0	0
Toimintakulut	-126 939	-74 104	-118 471	-120 189	-121 918
Netto	**-126 006**	**-73 324**	**-118 471**	**-120 189**	**-121 918**
Poistot	-194	-20	-860	-1 080	-480

Esiopetus	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	2 818	200	50	50	50
Toimintakulut	-204 915	-202 417	-280 337	-283 746	-287 175
Netto	**-202 097**	**-202 217**	**-280 287**	**-283 696**	**-287 125**
Poistot	-264	-70	-170	-220	-170
Aamu- ja iltapäivätoiminta					
Toimintatuotot	15 221	13 000	13 000	13 000	13 000
Toimintakulut	-89 415	-133 460	-132 395	-134 596	-136 812
Netto	**-74 194**	**-120 460**	**-119 395**	**-121 596**	**-123 812**
Poistot	-122	-50	-120	-150	-120
Perusopetus					
Toimintatuotot	150 060	134 100	202 920	15 470	1 870
Toimintakulut	-3 594 832	-3 604 131	-3 702 256	-3 549 761	-3 583 655
Netto	**-3 444 772**	**-3 470 031**	**-3 499 336**	**-3 534 291**	**-3 581 785**
Poistot	-23 856	-13 880	-16 360	-18 410	-19 660
Perusopetus	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	168 099	147 300	215 970	28 520	14 920
Toimintakulut	-3 889 162	-3 940 008	-4 114 988	-3 968 103	-4 007 642
Netto	**-3 721 063**	**-3 792 708**	**-3 899 018**	**-3 939 583**	**-3 992 722**
Poistot	-24 242	-14 000	-16 650	-18 780	-19 950

Toisen asteen opetus	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	11 874	13 070	38 959	14 100	14 100
Toimintakulut	-685 894	-733 843	-796 439	-781 866	-793 224
Netto	**-674 020**	**-720 773**	**-757 480**	**-767 766**	**-779 124**
Poistot	-6 064	-4 990	-3 690	-3 400	-930

Kansalaisopistokoulutus	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintakulut	-59 559	-75 420	-75 420	-75 420	-75 420
Netto	**-59 559**	**-75 420**	**-75 420**	**-75 420**	**-75 420**
Taiteen perusopetus					
Toimintakulut	-43 850	-43 850	-44 870	-44 870	-44 870
Netto	**-43 850**	**-43 850**	**-44 870**	**-44 870**	**-44 870**
Muu sivistystyö	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintakulut	-103 409	-119 270	-120 290	-120 290	-120 290
Netto	**-103 409**	**-119 270**	**-120 290**	**-120 290**	**-120 290**

Perhepäivähoito	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	1 809	0	0	0	0
Toimintakulut	-131 033	-138 865	-15 600	-15 600	-15 600
Netto	**-129 224**	**-138 865**	**-15 600**	**-15 600**	**-15 600**
Poistot	-52	-40	-530	-410	0
Päiväkotitoiminta					
Toimintatuotot	73 112	17 710	20 580	270	270
Toimintakulut	-2 038 317	-1979122	-2 158 573	-2 167 645	-2 201 134
Netto	**-1 965 205**	**-1 961 412**	**-2 137 993**	**-2 167 375**	**-2 200 864**
Poistot	-702	-230	-4 430	-5 870	-3 940
Muu varhaiskasvatus					
Toimintatuotot	90	0	0	0	0
Toimintakulut	-72 819	-85 861	-77 414	-77 736	-78 061
Netto	**-72 729**	**-85 861**	**-77 414**	**-77 736**	**-78 061**
Poistot	-53	0	0	0	0
Varhaiskasvatus	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	75 011	17 710	20 580	270	270
Toimintakulut	-2 242 169	-2 203 848	-2 251 587	-2 260 981	-2 294 795
Netto	**-2 167 158**	**-2 186 138**	**-2 231 007**	**-2 260 711**	**-2 294 525**
Poistot	-807	-270	-4 960	-6 280	-3 940

Opetustoimen lautakunta yhteensä	**TP 2025**	**TA2026**	**TA 2027**	**SU 2028**	**SU 2029**
Toimintatuotot	255 917	178 860	275 509	42 890	29 290
Toimintakulut	-7 047 573	-7 071 073	-7 401 775	-7 251 429	-7 337 869
Netto	**-6 791 656**	**-6 892 213**	**-7 126 266**	**-7 208 539**	**-7 308 579**
Poistot	-31 307	-19 280	-26 160	-29 540	-25 300