

Opetustoimen lautakunta

Vastuullinen viranhaltija: sivistysjohtaja Ira Toppinen

1. TOIMINTA-AJATUS

Opetustoimen lautakunnan tehtävänä on opetus- ja varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen sekä toimialueensa johtaminen ja kehittäminen.

2. TAVOITTEET JA MITTARIT

KÄRSÄMÄESTÄ PUHEENAIHE		
TAVOITE	TOIMENPIDE/HANKE	MITTARI
Maaseutuelämän ylistys	Lähiympäristön ja luonnon huomioiminen toiminnassa.	
Kuntamielikuvan kehittäminen	Maksuton varhaiskasvatus ja ryhmäavustajat päiväkotiryhmissä. Pidetään opetuksen ryhmäkoot pieninä ja erityisopetuksen määrä riittävänä.	oppilasmäärät
Positiivisten tarinoiden virta	Elämäntarinallisuus perusopetuksessa.	tarinakansiot
Some- ja medianäkyvyys	Somevastaavat varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa.	some-päivitysten määrä

PARHAAN PALVELUN PAIKKAKUNTA		
TAVOITE	TOIMENPIDE/HANKE	MITTARI
Kuntalaisten ja yrittäjien hyvä palvelu	Tarjoamme laadukkaita varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita.	Kuntalaiskysely, asiakas-tyytyväisyyskysely
Sujuvat prosessit ja ketterä toiminta	Henkilöstön jatkuvasta hyvinvoinnista huolehditaan.	Työtyytyväisyyskysely
Positiiviset kohtaamiset	Yhteisöllisyyden ja vanhempainyhdistystoiminnan tukeminen.	
Yhteistyötahot: mm. hyvinvointialue ja kolmas sektori	Runsas yhteistyö järjestöjen kanssa. Yhteiset foorumit Pohteen kanssa.	osallistuminen verkostotoimintaan
Vahvistaminen ennakoivasti hyvinvointia	Tunnetaitokasvatus lapsille ja nuorille. Liikunnan lisääminen kohderyhmässä.	kouluterveyskysely, Move-mittaukset

KULTTUURISTA ELÄMYKSIÄ		
TAVOITE	TOIMENPIDE/HANKE	MITTARI
Kulttuurin kehittäminen kokonaisuutena	Kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen on työn alla. Tarjotaan kulttuuripalveluita myös lapsille ja nuorille.	tapahtumien määrä ja osallistumisaste
Paanutontun tarinat	Paanutonttu vierailee opetustoimen yksiköissä ja tapahtumissa.	vierailut

PUHDAS SIIRTYMÄ		
TAVOITE	TOIMENPIDE/HANKE	MITTARI
Kestävä kehitys, luontoarvot, ilmastomuutoksen torjunta, energiaratkaisut	Vihreä lippu -toiminta perusopetuksessa ja lukiossa	aktiviteetit

Valtuuston sitovuustaso	TP 2023	TA 2024 alkuper.	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Opetustoimen lautakunta	-6 511 691	-6 638 102		-6 638 102	-6 684 722	46 620
toimintatuotot	317 308	184 946		184 946	257 479	-72 533
toimintakulut	-6 828 999	-6 823 048		-6 823 048	-6 942 201	119 153
poistot	-41 323	-51 320		-51 320	-41 321	-9 999

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024 alkuper.	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Opetustoimen hallinto	-88 982	-104 964		-104 964	-103 582	-1 382
toimintatuotot	257	0		0	358	-358
toimintakulut	-89 240	-104 964		-104 964	-103 940	-1 024
poistot	-735	-980		-980	-827	-153
Perusopetus	-3 710 721	-3 791 196		-3 791 196	-3 681 765	-109 431
toimintatuotot	215 738	135 426		135 426	174 262	-38 836
toimintakulut	-3 926 459	-3 926 622		-3 926 622	-3 856 027	-70 595
poistot	-31 386	-36 280		-36 280	-28 701	-7 579
Toisen asteen opetus	-738 928	-748 771		-748 771	-723 497	-25 274
toimintatuotot	19 497	43 880		43 880	20 359	23 521
toimintakulut	-758 425	-792 651		-792 651	-743 856	-48 795
poistot	-8 650	-12 860		-12 860	-10 848	-2 012
Muu sivistystyö	-109 332	-107 650		-107 650	-117 083	9433
toimintatuotot						
toimintakulut	-109 332	-107 650		-107 650	-117 083	9433
poistot						
Varhaiskasvatus	-1 863 727	-1 885 521		-1 885 521	-2 058 796	173 275
toimintatuotot	81 816	5 640		5 640	62 500	-56 860
toimintakulut	-1 945 543	-1 891 161		-1 891 161	-2 121 296	230 135
poistot	-552	-1 200		-1 200	-945	255

OPETUSTOIMEN HALLINTO

Vastuullinen viranhaltija: Sivistysjohtaja Ira Toppinen

PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Hallinto tuottaa toimistopalvelut.

Nettomäärärahat ja laskennalliset kustannukset

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Opetustoimen hallinto netto	-88 982	-104 964		-104 964	-103 582	-1 382
Poistot						
Opetustoimen hallinto	-735	-980		-980	-827	-153

Hallinnon toteutumisissa on kokouskulut sekä toimistosihteerin (60%) ja sivistysjohtajan (50%) palkkakulut sekä muut hallinnolliset kulut.

PERUSOPETUS

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Ira Toppinen, perusopetuksen rehtori Arja Karttunen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Perusopetus sisältää Frosteruksen yhtenäiskoulun ja Saviselän koulun perusopetuksen sekä erityisopetuksen ja koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Perusopetuksen tehtävä on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Tavoitteena on varmistaa hyvä perusopetuksen taitotaso ja laadukas opetus. Panostetaan varhaiseen puuttumiseen, riittävään tukeen ja oppimisympäristön turvallisuuteen. Keskiössä opetuksen lisäksi on oppilaiden kokonaisvaltainen hyvinvointi. Toiminnassa huomioidaan yhteistyö koteihin sekä koulun ulkopuolisten toimijoiden kanssa sekä kouluympäristön kestävä kehitys ja ekologisuus. Myös kansainvälisyysprojekteissa ollaan mukana.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Parhaiten taitotaso saavutetaan osaavalla ja pätevällä henkilökunnalla sekä tarkoituksenmukaisella ja riittävällä resurssoinnilla sekä perusopetukseen että erityisopetukseen. Opettajien osaamistasoa ylläpidetään mahdollistamalla osallistuminen omaa opetussektoria tukeviin koulutuksiin. Opetusryhmissä vaalitaan opiskelurauhaa riittävän pienellä ryhmäkoolla, erilaisilla tukitoimilla, erillisellä erityisopetuksella ja osaavilla koulunkäynninohjaajilla. Tukiope-
tusta annetaan aina tarvittaessa ja läksyparkki tarjotaan kahdesti viikossa. Taitotasoa seurataan vertaamalla koulun toimintaa alueen ja koko maan tunnuslukuihin. Nykyaikainen

opetus mahdollisesta riittävän laadukkaalla ja ajantasaisella AV- ja IT-laitteistolla ja sen käyttöön kouluttamisella.

Kodin ja koulun yhteistyötä tehdään joustavasti ja yhteistyössä huomioidaan myös vanhempainyhdistys. Lisäksi tehdään yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden, sekä paikallisten yrittäjien kanssa. Kestävää kehitystä ylläpidetään Vihreä lippu -toiminnan kautta.

Oppilaiden kokonaisvaltaista fyysistä ja psyykkistä hyvinvointia tuetaan välituntiliikkumisen mahdollistamisella, kouluajan ulkopuolisella kerhotoiminnalla, riittävällä oppilashuollon kapasiteetilla ja toimivalla kouluterveydenhoidolla. Kouluturvallisuutta ylläpidetään KiVa-koulun toimintaohjelmalla, matalan kynnyksen yhteistyöllä poliisin, sosiaalitoimen ja terveydenhuollon kanssa, ja turvatiimin säännöllisillä kokouksilla.

TOTEUTUMINEN 2024

Henkilökunnan rekrytoinnissa on pyritty osaavan ja pätevän henkilöstön saamiseen ja osamistasoa on pidetty yllä säännöllisellä kouluttautumisella muun muassa turvallisuusosaamisessa. Ryhmäkoot on saatu pidettyä kohtuullisia ja tukitoimia ja erillistä erityisopetusta on tarjottu tarpeen mukaisesti. Tukiopetusta on tarjottu säännöllisesti ja läksyparkkia on pidetty Frosteruksen koululla kahdesti viikossa. IT-laitteiston ajantasaisuudesta on huolehdittu.

Kodin ja koulun yhteistyötä on tehty sekä luokkakohtaisesti, että koko koulun yhteisenä toimintana yhteistyössä vanhempainyhdistyksen kanssa. Saviselän vanhempainyhdistys yhdistyi Frosteruksen koulun vanhempainyhdistykseen. Myös yhteistyö kolmannen sektorin toimijoiden ja paikallisten yrittäjien kanssa on ollut aktiivista. Vihreä lippu-toiminnan kautta on ylläpidetty kestävän kehityksen ajatusta kouluyhteisössä.

Oppilaiden kokonaisvaltaista hyvinvointia on tuettu toimivalla kouluterveydenhoidolla ja riittävällä oppilashuollon kapasiteetilla. Myös kerhotoiminta on ollut monipuolista ja välituntiliikkumista on tuettu huolehtimalla välituntialueen kunnossapidosta ja tarjonnasta. Kouluturvallisuutta on tuettu henkilöstön turvallisuuskoulutuksilla ja kiusaamisen vastaisella KiVa-toiminnalla, yhteistyötä on tehty koulupoliisin, sosiaalitoimen ja terveydenhuollon kanssa. Myös koulun turvatiimi on kokoontunut säännöllisesti.

Saviselän koulun toiminta lopetettiin 1.6.2024 ja oppilaat siirtyivät Frosteruksen koululle 2025-2025 lukuvuoden alussa.

Mittarit/suoritteet perusopetus	TP 2023	TA 2024	TP 2024
oppilasmäärä	319	312	310
kustannukset € / oppilas	11 632	12 151	10 754
opetustuntien määrä 0-9 lk *)	26 861	25 715	25 877
Kustannukset € / opetustunti *)	126	134	129
kustannukset yhteensä *)	3 391 728	3 453 268	3 333 711

*) opetustuntien luvut ilman aamu- ja iltapäivätoimintaa sekä kouluavustajia.

Nettomäärärahat ja laskennalliset kustannukset

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Perusopetus netto	-3 710 721	-3 791 196		-3 791 196	-3 681 765	-109 431
Poistot						
Perusopetus	-31 386	-36 280		-36 280	-28 701	-7 579

TOISEN ASTEEN OPETUS

Vastuullinen viranhaltija: lukion rehtori

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Toisen asteen opetuksen tehtäväalue on lukiokoulutus.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Toisen asteen opetuksen tehtävänä on järjestää lukiokoulutusta, joka tähtää lukion päättötodistukseen ja ylioppilastutkintoon.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Lukion opiskelijamäärä säilyy kohtuullisena, vuosiluokan koko vähintään 20 opiskelijaa.

Kehitetään yhteistyötä muiden lukioiden kanssa ja laajennetaan opetustarjontaa etäopetuksen avulla.

Lukiolaisille tarjotaan mahdollisuus suorittaa korkeakouluopintoja.

Mahdollisimman moni lukion päättäneistä saa opiskelupaikan korkeakouluista.

Tietokoneet ja muut opetusvälineet pidetään ajan tasalla. Lukio tarjoaa opiskelijoilleen kaiken digitaalisessa ylioppilastutkinnossa tarvittavan tekniikan.

Lukion taidelinjalla tarjotaan kuvataiteen ja tanssin opetusta.

Opintoretkillä ja muilla vierailuilla lisätään yhteisöllisyyttä, tuodaan vaihtelua luokkaopetukseen ja laajennetaan näkemystä tulevista opiskelu- ja työmahdollisuuksista.

TOTEUTUMINEN 2024

Lukion opiskelijamäärä tilastointipäivänä 20.1.2024 oli 55 (yksi aikuisopiskelija) ja 20.9.2024 opiskelijoita oli 49 (kaksi aikuisopiskelijaa).

Oulun Eteläisen alueen lukioiden muodostamassa JokiElukiossa opiskelijoilta neljä suoritusta ja yhdellä opintojaksolla opettaja Kärsämäen lukiosta.

Lukiolaiset suorittivat yhden opintojakson AMK:ssa ja yhden yliopistossa avoimien korkeakouluopintojen kautta.

Vuonna 2023 ylioppilaaksi valmistuneista 18% aloitti yliopisto-opinnot ja 29% AMK-opinnot heti saman vuoden aikana. Vastaavat valtakunnalliset luvut olivat 21% ja 12%.

Keväällä 2024 valmistui 16 ylioppilasta.

Tietokoneet ja muut opetusvälineet ovat ajan tasalla. Ajoittaista päivitystarvetta esiintyy.

Lukion taidelinjalla neljä kuvataiteen ja kaksi tanssin opintojaksoa.

Kevätlukukaudella tehtiin opintoretki Kuopioon, jossa tutustuttiin yliopistoon ja ammattikorkeakouluun. Liikuntapäivää vietettiin Vuokatissa. Yksi liikunnan opintojakso toteutettiin kolmipäiväisenä vaelluksena elokuun lopussa, kohteena Peuran Polku. Italian opiskelijat tekivät opintoretken Roomaan toukokuussa.

Mittarit/suoritteet toisen asteen opetus	TP 2023	TA 2024	TP 2024
opiskelijamäärä	57,2	60	52,5
opetustuntien määrä	4 631	4 700	4481
Kustannukset € / opiskelija	12 918	12 480	13781
kustannukset € /opetustunti	160	159	161

Nettomäärärahat ja laskennalliset kustannukset

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Toisen asteen opetus netto	-738 928	-748 771		-748 771	-723 497	-25 274
Poistot						
Lukio	-8 650	-12 860		-12 860	-10 848	-2 012

MUU SIVISTYSTYÖ

Vastuullinen viranhaltija: Sivistysjohtaja Ira Toppinen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Muu sivistystyö vastuualue sisältää kansalais- musiikki- ja tanssiopiston tulosityksiköt.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Vapaan sivistystyön tarkoituksena on elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta edistää ihmisten monipuolista kehittymistä ja tarjota mielekkäitä vapaa-ajan harrastuksia kuntalaisille. Olennaista vapaassa sivistystyössä on, että se on avointa kaikille.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Tavoitteellista opiskelua tarjotaan esimerkiksi taiteen perusopetuksen ja avoimen yliopisto-opetuksen muodossa. Taiteen perusopetus on ensisijaisesti lapsille ja nuorille tarkoitettua tavoitteellista ja tasolta toiselle eteneviä opintoja.

TOTEUTUMINEN 2024

Jokihelmen opisto

Kurssit ovat olleet suosittuja /väkirikkaita. Ylitystä on tullut pääasiassa henkilöstö-, matka- ja vuokratuloissa

Toiminta 2024:

Kursseja suunniteltu 127 kpl, toteutui 104 kpl.

Opiskelijoita netto 391 henkilöä, brutto 1652 kurssilaista

Tunteja toteutui 2 001 h

Kansalaisopisto	TP 2023	TA 2024	TP 2024
opetustunnit	2 166	2 300	2 001
opiskelijamäärä (kurssilaisia)	1 548	1 400	1 652
tuntihinta (netto)	35,63	32,35	38,11
tuntihinta (brutto)	70,72	67,29	79,08
Kustannukset yhteensä €	77 182	74 410	76 264

Jokilaaksojen musiikkiopisto

Kärsämäen kunta lunasti Oulaisten kaupungin luopumat kaksi jäsenkunta osuutta 1.8.2024 alkaen. Lukuvuodesta 2024-2025 alkaen Kärsämäen tuntikehys suunnitellaan siten, että ope-
tusta tarjotaan 35/vko.

Musiikkiopisto	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Oppilasta/vuosi			18
€/oppilas			1593
jäsenkunta osuus		5	7
osuus tunneista h / vk		25	35
Kustannukset yhteensä €	24 500	25 250	28 669

Tanssiopisto Uusikuu

Tanssin taiteen perusopetus Kärsämäellä toteutui suunnitellun mukaisesti ja yhteistyössä Kärsämäen kunnan kanssa.

Kevätlukukausi:

- 4 kurssia (1 lastentanssiryhmä ja 3 nykytanssiryhmää)
- 44 oppilasta (4-20v)
- 104 opetustuntia

Syyslukukausi

- 4 kurssia (1 lastentanssiryhmä ja 3 nykytanssiryhmää)
- 40 opiskelijaa (4-20v)
- 90 opetustuntia

Oppilailla on ollut myös mahdollisuus osallistua:

- syventävä opetus
- jazz-tanssi lv 2023-2024
- opetussuunnitelman mukainen jazztanssikurssi
- Uudenkuun katselmus, johon oppilailla on ollut mahdollista tehdä oma koreografia.

Kevätnäytös pidettiin 21.5. Frosteruksen koululla. Sen yleisömäärä oli 185 henkilöä. Esiintyminen on tanssioppilaille tärkeä tapahtuma.

Tanssiopisto Uusikuu siirtyi 1.8. alkaen Pyhäjärven kaupungin alaisuuteen. Opetus ja kuntayhteistyö on jatkunut entiseen tapaan. Siirtymävaiheen VOS- kompensatiokulu Kärsämäen kunnalle oli 4 159,48 €

Tanssiopisto	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tunnit	194	170	194
Oppilaita; kevätlukukausi	36	40	44
syyslukukausi	45	40	40
Kustannukset €/h	45	47	63
Kustannukset yhteensä €	7 650	7 990	12 149

Nettomäärärahat ja laskennalliset kustannukset

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024	TA-muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Muu sivistystyö netto	-109 332	107 650		-107 650	-117 083	9 433
Poistot						
Muu sivistystyö						

VARHAISKASVATUS

Vastuulliset viranhaltijat: sivistysjohtaja Ira Toppinen, varhaiskasvatuspäällikkö Riikka Sarjanoja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Varhaiskasvatus sisältää päiväkodit, ryhmäperhepäivähoidon, avoimen varhaiskasvatuksen, erityisvarhaiskasvatuksen ja lasten hoidontuen.

2. TOIMINNAN TAVOITTEET

Laadukkaiden varhaiskasvatuspalveluiden tarjoaminen kaikissa yksiköissä ja siitä viestiminen, kuten somenäkyvyys ja nettisivujen päivitys.

Pätevien työntekijöiden rekrytointi ja kiinnostavien työmahdollisuuksien tarjoaminen. Henkilöstön osaaminen kehittäminen ja koulutusten tarjoaminen.

Tavoitteena on, että kaikki 5-vuotiaat ovat varhaiskasvatuksen tai avoimen vakan piirissä.

Laaditaan toiminnallinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus suunnitelma ja kiusaamisen ehkäisyn suunnitelma ja niiden toteutumista noudatetaan. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa.

3. PERUSTELUT JA MITTARIT

Lapsimäärä on kasvanut varhaiskasvatuksessa, huolehditaan suhdeluvun toteutumisesta.

Henkilöstön osaamista tuetaan, tarjoamalla koulutuspäiviä 3/hlö/vuosi. Pätevien työntekijöiden määrää tarkastellaan. Seurataan avoimen varhaiskasvatuksen kävijämääriä ja tehdään säännöllisesti tyytyväisyyskyselyitä vanhemmille. Tavoitteena on 4-vuotisneuvola käytännön vakiinnuttaminen. Osallistutaan eri foorumeille kuten lakastut ja LAPE-ryhmä, Loisto ja esi-
miestapaamiset.

TOTEUTUMINEN 2024

Varhaiskasvatuksen viestimiseen ja somenäkyvyyteen on panostettu. Some-päivityksiä (Facebook, Instagram) varhaiskasvatuksen toiminnasta ja tapahtumista on julkaistu Lastentalolta 28, Satukontista 29, Taikapurjeesta ja Paanutontusta 19 ja avoimesta varhaiskasvatuksesta 34 kpl vuonna 2024. Varhaiskasvatuksen nettisivuja on pidetty ajan tasalla.

Varhaiskasvatuksen lapsimäärä on kasvanut ja vuonna 2024 kaikki kärsämäkiset 5-vuotiaat olivat varhaiskasvatuksen piirissä. Esimiehet huolehtivat päivittäin suhdeluvun toteutumisesta. Vuorohoidon tarve on lisääntynyt, mikä vaikuttaa myös työntekijäresurssin tarpeeseen. Syksyllä palkattiin toinen kiertävä lastenhoitaja. Ryhmäavustajan resurssia on lisätty tukea tarvitsevien lasten määrän kasvaessa.

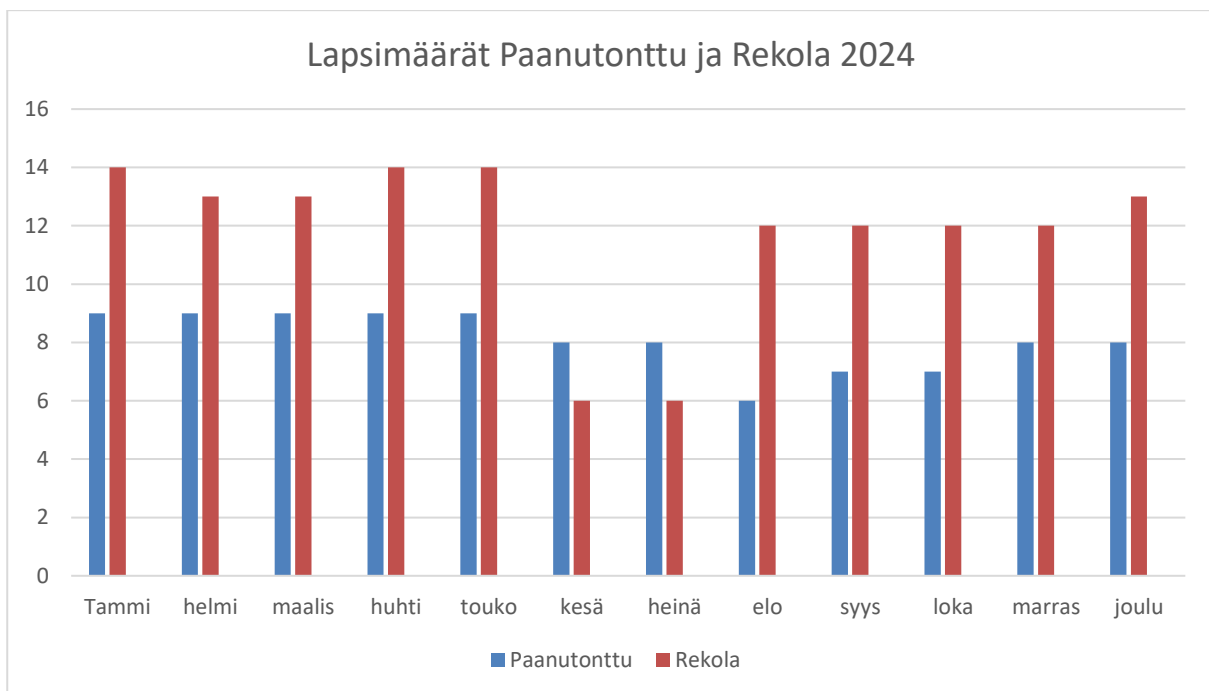
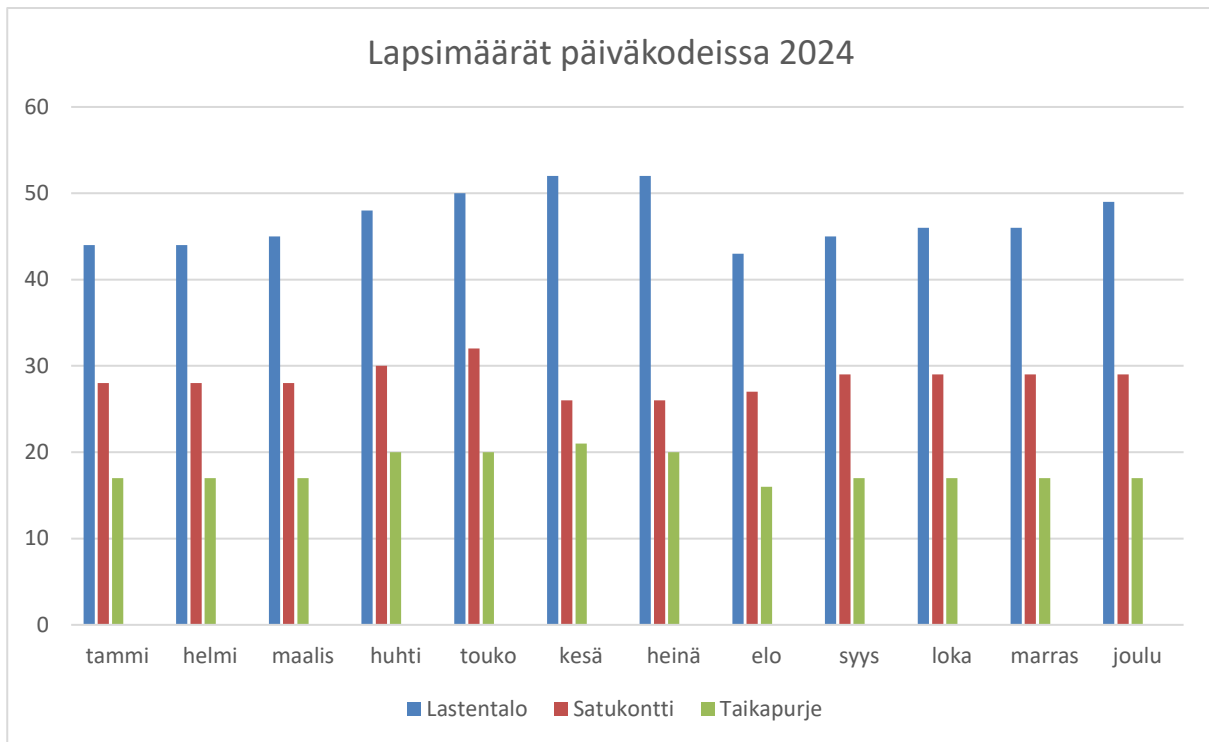
Pätevien työntekijöiden määrää tarkastellaan ja olemme onnistuneet rekrytoimaan kaksi pätevää varhaiskasvatuksen opettajaa lisää. Vuonna 2024 varhaiskasvatuksen henkilöstöstä on pätevoitynyt lastenohjaajaksi kaksi työntekijää ja neljä työntekijää opiskelee parhaillaan sosionomiksi tai lastenohjaajaksi.

Henkilöstön osaamista tuetaan, tarjoamalla koulutuspäiviä 3/hlö/vuosi. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle on mahdollistettu osallistuminen mm. NEPSY- ja EA-koulutuksiin. Syyskuussa järjestettiin koko henkilöstölle AVEKKI-koulutus. Marraskuussa toteutettiin henkilöstön tyytyväisyyskysely. Vastausten perusteella 96% varhaiskasvatuksen työntekijöistä suosittelisi nykyistä työpaikkaa tuttavilleen. Varhaiskasvatuksen toimipaikkakohtaiset tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman kehittämistoimenpiteet tehtiin talvella 23-24 ja näiden toimenpiteiden arviointi keväällä-24. Satukontissa kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen suunnitelma on päivitetty maaliskuussa.

Avoimen varhaiskasvatuksen kävijämääriä seurataan ja tehdään säännöllisesti tyytyväisyyskyselyitä vanhemmille. Neuvolapalveluiden siirryttyä Pohteelle, ollaan jouduttu luopumaan terveydenhoitajan varhaiskasvatukseen tekemistä 4-vuotistarkastuksista. Kolmannen sektorin puolelta varhaiskasvatuksessa ovat vierailleet SPR sekä maa- ja kotitalousnaiset. Yhteistyötä on tehty myös Vestian, seurakunnan, kirjaston, neuvolan sekä palo- ja pelastuslaitoksen kanssa. Osallistutaan eri foorumeille kuten lakastut ja LAPE-ryhmä, Loisto ja esimiestäpaamiset. Alueellinen esimiestäpaaminen järjestettiin Kärsämäellä joulukuussa. Kärsämäen varhaiskasvatuksen henkilöstö osallistui huhtikuussa Varhaiskasvattaja 2024 tapahtumaan Kajaanissa

Nettomäärärahat ja laskennalliset kustannukset

Toimielimen sitovuustaso	TP 2023	TA 2024	TA muutos	TA 2024 yht.	TP 2024	Poikkeama
Varhaiskasvatus netto	-1 863 727	-1 885 521		-1 885 521	-2 058 796	173 275
Poistot						
Varhaiskasvatus	-552	-1 200		-1 200	-945	-255



Avoimen varhaiskasvatuksen lapsimäärät 2024

